

# PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN SEKOLAH DI KABUPATEN/KOTA

Oleh: Dwi Esti Andriani, Suyud

## ABSTRAK

Pengembangan kepemimpinan sekolah telah menjadi industri global saat ini. Berbagai negara di dunia menjalankan program penyiapan dan pengembangan kepemimpinan sekolah dan terus melakukan upaya pengembangan untuk meningkatkan keefektifannya. Di Indonesia, pengembangan kepemimpinan sekolah mulai mendapatkan perhatian pemerintah di era desentralisasi pendidikan yaitu tahun 2000an. Pemerintah mengeluarkan berbagai kebijakan dan program terkait kepemimpinan sekolah misalnya penetapan standar kualifikasi dan kompetensi kepala sekolah, model baru penyiapan kepala sekolah (*in-on-in training*), dan penilaian kepala sekolah berbasis kinerja. Berbagai kebijakan ini menjadi arah dan landasan implementasi pengembangan kepemimpinan sekolah, khususnya kepala sekolah yang saat ini menjadi tugas dan tanggung jawab pemerintah daerah melalui Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji kebijakan dan program yang dilakukan oleh pemerintah kabupaten/kota dalam pengembangan kepemimpinan sekolah di daerahnya, apa isu dan permasalahan yang dihadapi mereka. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif menggunakan paradigma interpretivism, dengan kerangka teoritis interaksionisme simbolik. Hasil penelitian menunjukkan 1) Dinas Pendidikan Kota melaksanakan pengembangan kepemimpinan sekolah utamanya melalui dua program yaitu: program penyiapan calon kepala sekolah dan program penguatan kepala sekolah dalam jabatan. Program pelatihan kekepalasekolahan belum diselenggarakan karena keterbatasan anggaran; 2) Dinas Pendidikan Kota menghadapi masalah kekurangan calon kepala sekolah dan juga tidak adanya kewenangan dinas pendidikan dalam pengembangan program diklat calon kepala sekolah. Berkaitan dengan program penguatan kepala sekolah, isu yang dihadapi yaitu keterbatasan dana dan kurikulum yang kurang relevan. Dinas juga tidak memiliki kewenangan berkaitan dengan pengelolaan kurikulum diklat. Penelitian ini menyarankan Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota agar menyelenggarakan program pelatihan kekepalasekolahan untuk penguatan kompetensi sekolah di wilayahnya. Selain itu, dinas pendidikan perlu meningkatkan daya tarik pekerjaan kepala sekolah untuk meningkatkan jumlah dan kualitas calon kepala sekolah.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Sekolah, Pengembangan Kepemimpinan Sekolah*